# FLÁVIO CARRASCO

**Diretor de Operações · Diretor Industrial**

Santo André, SP · (11) 9 8188-2610 · carrasco.flv@gmail.com · carrasco-consulting.com/flavio

Inglês fluente · Espanhol intermediário · Disponível para atuação presencial na região de São Paulo

## PERFIL EXECUTIVO

Executivo de Operações com mais de 30 anos na indústria de manufatura (metalurgia, ferragens para construção civil e autopeças), dos quais **14 anos como Diretor de Operações da Assa Abloy Brasil, com reporte direto ao CEO da América Latina, à frente de uma operação de aproximadamente R$ 100 milhões de faturamento anual**. Histórico consistente de tradução da estratégia corporativa em execução operacional, com **duplicação do EBITDA e do volume produzido em cinco anos** por meio de Lean Manufacturing, redução de 50% no custo de mão de obra direta e no lead time de pedidos e índice zero de acidentes de trabalho. Experiência em integração, transferência e startup de unidades, processos de compra e venda de unidades, turnaround, gestão de orçamento e investimentos, cadeia de suprimentos global (China e Ásia) e desenvolvimento de lideranças. Atuação internacional em 12 países, com aprovação de orçamento e apresentação de resultados à matriz.

| R$ 100 mi | +100% | 2× | −50% | 0 |
|---|---|---|---|---|
| faturamento anual da operação gerida | EBITDA em 5 anos | volume com +15% de MOD | custo de MOD e lead time | acidentes de trabalho |

## COMPETÊNCIAS

- Estratégia e planejamento operacional
- Lean Manufacturing, Kaizen, TPM, SMED, VSM
- Turnaround e reestruturação
- KPIs, gestão visual e nível de serviço
- VA/VE e redução de custo de produto
- Orçamento, capacidade e investimentos (capex)
- Integração, transferência e startup de unidades
- Supply chain global e outsourcing na Ásia
- Desenvolvimento de lideranças e cultura de segurança
- Qualidade e meio ambiente (ISO 9001 e 14001)

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### FC Serviços Administrativos

jul/2015 a atual

**Diretor · Consultoria em Operações e Interim Management**

*Consultoria em gestão industrial e de operações, com atuação em toda a cadeia de valor (finanças, comercial, engenharia, suprimentos, planejamento, RH e produção), como consultor independente e integrante de equipes especializadas.*

- **Metalúrgica Daniel · Diretor Superintendente (interim):** gestão integral do negócio, incluindo finanças, contabilidade, tributos, custos, engenharia, RH e comercial; condução do turnaround e preparação da empresa para venda, com renegociação de passivos financeiros e tributários; elaboração do orçamento anual e das projeções de resultado; interlocução com sindicato, instituições financeiras e órgãos públicos.
- **PADO (mais de 1.000 colaboradores):** condução da transformação cultural para excelência operacional, com implantação de Lean Manufacturing e Lean Office em PCP, engenharia, produção, manutenção e ferramentaria.
- **Dovale Chaves (mais de 200 colaboradores):** elaboração do orçamento anual e do plano de investimentos e suporte às negociações sindicais.
- **3F Fechaduras e Cadeados (mais de 450 colaboradores) e Imab (mais de 150 colaboradores):** suporte técnico e gerencial a engenharia, produção, manutenção, ferramentaria, PCP e suprimentos.

### Decoridea (decoração de vidros, mais de 400 colaboradores)

jul/2014 a jul/2015

**Diretor Industrial**

*Liderança da operação industrial, atendendo principalmente os mercados de frascos para perfumaria, utilidades domésticas e embalagens de bebidas.*

- Gestão das áreas de pintura, serigrafia, hot stamping, tampografia e laboratório, com gestão de custos e indicadores de desempenho, qualidade, suprimentos, planejamento e engenharia.
- Reestruturação de cargos para elevação do desempenho e desenvolvimento de novos clientes.

### Assa Abloy Brasil (grupo líder mundial em fechaduras e soluções de acesso)

2000 a 2014

**Diretor de Operações · reporte direto ao CEO América Latina**

*Responsável pela operação industrial da La Fonte, marca de referência no segmento premium de fechaduras, com faturamento anual de aproximadamente R$ 100 milhões e investimentos da ordem de 4% do faturamento ao ano. Gestão integral de*

*produção, manutenção, engenharia de produtos e processos, materiais, cadeia de suprimentos, qualidade, orçamento de produção e plano de investimentos, com exportações para América Latina, América do Norte e Europa.*

- **Estratégia e execução:** plano operacional e de investimentos alinhado à matriz; aprovação de orçamento nos EUA e no Chile; apresentação dos resultados industriais à matriz na Europa.
- **Integração e expansão:** projetos internacionais de integração, transferência e startup de unidades e de compra e venda de unidades; transferência de tecnologia entre Brasil e EUA.
- **Excelência operacional:** Kaizen e Lean Manufacturing (SMED, 5S, Kanban, TPM, VSM), gestão visual e indicadores de desempenho; balanceamento de capacidade e programas de produtividade.
- **Cadeia de suprimentos:** consolidação de 30% da base de fornecedores, com redução de 10% no custo; estoque consignado em 30% das compras, com redução de 15% no inventário; planejamento integrado e outsourcing na Ásia.
- **Pessoas e cultura:** reestruturação dos cargos da fábrica e desenvolvimento das lideranças; implantação das normas ISO 9001 e ISO 14001; representação da unidade perante clientes, fornecedores, sindicato e comunidade.

**Resultados**

- **EBITDA duplicado** entre 2009 e 2014.
- **Volume duplicado** com acréscimo de apenas 15% na mão de obra direta e nenhum aumento na mão de obra indireta em cinco anos.
- **Redução de 50% no custo de mão de obra direta** em cinco anos, com Lean Manufacturing.
- **Redução de 50% no lead time de pedidos** e de 33% nas despesas variáveis, com programa estruturado de controle.
- **Programa de VA/VE na América do Sul** com ganhos de aproximadamente 20% sobre o custo total do produto.
- **Logística e importação:** frete reduzido de 2,0% para 1,5% do faturamento; landed cost de 35% para 25% do valor importado; cobertura de estoque importado de três meses para um mês.
- **Sustentabilidade:** substituição do cromo hexavalente pelo trivalente; reaproveitamento de sucata equivalente a 0,5% do faturamento mensal; redução no consumo de água, gás e energia elétrica.
- **Zero acidentes de trabalho.**

### Metalúrgica Ática (autopeças) 1999 a 2000

**Supervisor de Fábrica**

- Coordenação da produção, ferramentaria e manutenção: nível de atendimento ao cliente elevado de 80% para 97%, ganho de 25% em produtividade e redução de 80% nos acidentes de trabalho.

### Alcoa Alumínio (autopeças) 1997 a 1999

**Supervisor de Engenharia**

- Processos, novos negócios e melhoria contínua; redução de 40% na base de fornecedores.

### Indústria e Comércio Brosol (autopeças) 1990 a 1997

**Supervisor de Produção e Projetos**

- Gestão da produção e do desenvolvimento de componentes automotivos para as principais montadoras (GM, Volkswagen, Ford, Fiat, Scania e Mercedes-Benz), principalmente carburadores, bombas e fechaduras.
- Integração pós-aquisição: transferência da Forin (1.200 colaboradores) para Ribeirão Pires, transferência e startup da planta de Contagem (MG) e participação na reestruturação após a assunção do controle acionário pelo Bradesco.

## FORMAÇÃO

- **Pós-graduação em Gestão Empresarial e em Administração para Engenheiros** · ESAN, 2000
- **Tecnologia Mecânica** · FATEC, UNESP, 1996

## ATUALIZAÇÃO PROFISSIONAL

Strategies for Creating Innovation Driven Growth (2010) · Americas Management Conference (2008) · Innovation Technology, Alemanha (2008) · Foolproof Manager, Crestcom (2007) · ISO 9000 e 14000, BVQI (2007) · Lean Manufacturing, TBM (2006) · Kaizen, TBM (2005)

## ATUAÇÃO INTERNACIONAL

EUA e Chile (2003 a 2014): orçamento, clientes e cooperação tecnológica · China e Taiwan (2007 a 2014): fornecedores e novos produtos · Alemanha, França, Itália e Suécia: matriz e inovação · Peru, Colômbia, Venezuela e Argentina: exportação e novos negócios